

**REPORTE DE SEGUIMIENTO DEL PLAN  
ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (PEI)  
(AÑO 2023)**

**PLIEGO 165: SERVICIO NACIONAL FORESTAL Y DE  
FAUNA SILVESTRE - SERFOR**

Periodo PEI : 2019 - 2027  
Nivel de Gobierno : E - GOBIERNO NACIONAL  
Sector : 13 - AGRICULTURA  
Pliego : 165 - SERVICIO NACIONAL FORESTAL Y DE FAUNA SILVESTRE - SERFOR

Código	Denominación	UE	Unidad de Organización	Relevancia	Sentido Esperado	Tipo de Agregación	Línea Base Año	Valor	Logro Esperado								Valores Obtenidos								Avance Tipo I (%)		Avance Tipo II (%)			
									2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2019		2020		2021		2022		2023		2023	2023	
																		Sem.	Annual	Sem.	Annual	Sem.	Annual	Sem.	Annual	Sem.	Annual			Sem.
MEJORAR LAS CONDICIONES HABILITANTES PARA EL APROVECHAMIENTO COMPETITIVO Y SOSTENIBLE DE LOS RECURSOS FORESTALES Y DE LA FAUNA SILVESTRE EN BENEFICIO DE LA POBLACIÓN (Prioridad:1)																											100.00		50.00	
IND.01.OEI.01	Porcentaje del área total de bosques sujeta a un plan de manejo formal	001503-SERVICIO NAC. FORESTAL Y DE FAUNA SILVESTRE-SERFOR - SEDE CENTRAL	03.01.01-DIRECCIÓN DE INFORMACIÓN Y REGISTRO	Muy relevante	Ascendente	No Acumulado	2016	15.10	17.10	17.30	17.60	17.80	18.10	18.30	18.55	18.79	19.04	-	20.10	-	20.40	-	21.70	-	23.80	-	24.72	-	100.00	100.00
IND.02.OEI.01	Porcentaje de cumplimiento de las metas de superficie de plantaciones forestales	001503-SERVICIO NAC. FORESTAL Y DE FAUNA SILVESTRE-SERFOR - SEDE CENTRAL	03.01.01-DIRECCIÓN DE INFORMACIÓN Y REGISTRO	Muy relevante	Ascendente	No Acumulado	2018	ND	25.00	50.00	75.00	100.00	12.50	25.00	37.50	50.00	62.50	-	100.00	-	100.00	-	100.00	-	100.00	-	100.00	-	100.00	ND
CADENAS DE VALOR FORESTAL Y DE FAUNA SILVESTRE PROMOVIDAS CON ENFOQUE DE MERCADO; PARA LOS ACTORES FORESTALES Y DE FAUNA SILVESTRE (Prioridad:1)																											100.00		100.00	
IND.01.AEI.01.01	Porcentaje de avance en la promoción de cadenas de valor priorizadas	001503-SERVICIO NAC. FORESTAL Y DE FAUNA SILVESTRE-SERFOR - SEDE CENTRAL	03.02.02-DIRECCIÓN DE PROMOCIÓN Y COMPETITIVIDAD	Relevante	Ascendente	Acumulado	2017	ND	10.00	20.00	30.00	40.00	50.00	60.00	70.00	80.00	90.00	ND	10.00	ND	20.80	ND	30.00	ND	41.30	ND	50.00	ND	100.00	100.00
MECANISMOS DE FINANCIAMIENTO E INCENTIVOS PARA PROMOVER LA INVERSIÓN PÚBLICA Y PRIVADA EN EL SECTOR FORESTAL Y DE FAUNA SILVESTRE, ESTABLECIDOS PARA BENEFICIO DE LOS ACTORES INVOLUCRADOS (Prioridad:1)																											100.00		ND	
IND.01.AEI.01.02	Número de mecanismos de financiamiento e incentivos diseñados y aprobados anualmente para promover la inversión en el sector forestal y de fauna silvestre	001503-SERVICIO NAC. FORESTAL Y DE FAUNA SILVESTRE-SERFOR - SEDE CENTRAL	03.02.02-DIRECCIÓN DE PROMOCIÓN Y COMPETITIVIDAD	Relevante	Ascendente	No Acumulado	2017	ND	1.00	1.00	2.00	2.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	ND	1.00	ND	1.00	ND	2.00	ND	2.00	ND	1.00	ND	100.00	ND
ACCESO A LOS RECURSOS FORESTALES Y DE FAUNA SILVESTRE BRINDADO PARA BENEFICIO DE LOS ACTORES INVOLUCRADOS (Prioridad:1)																											24.88		22.76	
IND.01.AEI.01.03	Porcentaje del territorio nacional con Zonificación Forestal implementada	001503-SERVICIO NAC. FORESTAL Y DE FAUNA SILVESTRE-SERFOR - SEDE CENTRAL	03.01.03-DIRECCIÓN DE CATASTRO, ZONIFICACIÓN Y ORDENAMIENTO	Relevante	Ascendente	Acumulado	2012	ND	20.00	40.00	60.00	80.00	82.00	98.00	100.00	ND	ND	ND	2.50	ND	16.20	ND	19.37	ND	5.70	ND	20.40	ND	24.88	22.76
SISTEMA NACIONAL DE INFORMACIÓN FORESTAL Y DE FAUNA SILVESTRE IMPLEMENTADO PARA USO DE LA POBLACIÓN (Prioridad:1)																											ND		78.79	
IND.01.AEI.01.04	Porcentaje de avance en la elaboración del diseño e implementación del Sistema Nacional de Información Forestal y de Fauna Silvestre	001503-SERVICIO NAC. FORESTAL Y DE FAUNA SILVESTRE-SERFOR - SEDE CENTRAL	03.01-DIRECCIÓN GENERAL DE INFORMACIÓN Y ORDENAMIENTO FORESTAL Y DE FAUNA SILVESTRE	Relevante	Ascendente	Acumulado	2017	5.00	50.00	70.00	85.00	100.00	ND	ND	ND	ND	ND	ND	42.00	ND	45.40	ND	60.00	ND	47.20	ND	45.70	ND	ND	78.79
MECANISMO ARTICULADO DE CONTROL IMPLEMENTADO PARA BENEFICIO DE LA POBLACIÓN (Prioridad:1)																											72.25		82.12	
IND.01.AEI.01.05	Porcentaje de avance en la implementación de los procesos del Módulo de Control	001503-SERVICIO NAC. FORESTAL Y DE FAUNA SILVESTRE-SERFOR - SEDE CENTRAL	03.03.03-DIRECCIÓN DE CONTROL DE LA GESTIÓN DEL PATRIMONIO FORESTAL Y DE FAUNA SILVESTRE	Relevante	Ascendente	Acumulado	2015	ND	9.00	16.00	40.00	80.00	100.00	ND	ND	ND	ND	ND	13.00	ND	27.70	ND	34.80	ND	37.40	ND	44.50	ND	44.50	64.24
IND.02.AEI.01.05	Porcentaje de casos (PAS) resueltos en primera instancia administrativa	001503-SERVICIO NAC. FORESTAL Y DE FAUNA SILVESTRE-SERFOR - SEDE CENTRAL	03.03.03-DIRECCIÓN DE CONTROL DE LA GESTIÓN DEL PATRIMONIO FORESTAL Y DE FAUNA SILVESTRE	Relevante	Ascendente	Acumulado	2018	16.00	50.00	50.00	50.00	50.00	55.00	60.00	60.00	60.00	60.00	ND	55.60	ND	50.00	ND	63.20	ND	86.20	ND	86.10	ND	100.00	100.00
INSTRUMENTOS DE POLÍTICA Y GESTIÓN ARTICULADOS ENTRE LAS ENTIDADES DEL SINAFOR (Prioridad:1)																											27.65		72.03	
IND.01.AEI.01.06	Porcentaje de entidades del SINAFOR con avances de articulación multisectorial en actividades forestales y de fauna silvestre reportados	001503-SERVICIO NAC. FORESTAL Y DE FAUNA SILVESTRE-SERFOR - SEDE CENTRAL	03.04-DIRECCIÓN GENERAL DE GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO FORESTAL Y DE FAUNA SILVESTRE	Relevante	Ascendente	Acumulado	2017	29.00	35.00	50.00	70.00	80.00	85.00	90.00	90.00	90.00	95.00	ND	71.00	ND	71.00	ND	12.00	ND	53.00	ND	23.50	ND	27.65	72.03
ASISTENCIA TÉCNICA IMPLEMENTADA PARA DAR VALOR A LOS RECURSOS FORESTALES Y DE FAUNA SILVESTRE EN BENEFICIO DE LAS COMUNIDADES Y OTROS ACTORES (Prioridad:1)																											100.00		100.00	
IND.01.AEI.01.07	Porcentaje de participantes de los Programas Implementados con conocimientos de gestión sostenible del bosque desarrollados	001503-SERVICIO NAC. FORESTAL Y DE FAUNA SILVESTRE-SERFOR - SEDE CENTRAL	03.02.04-DIRECCIÓN DE FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES	Relevante	Ascendente	Acumulado	2018	ND	10.00	20.00	40.00	70.00	80.00	90.00	90.00	90.00	95.00	ND	12.70	ND	53.30	ND	40.00	ND	76.00	ND	85.00	ND	100.00	100.00
DISMINUIR EL RIESGO FRENTE A LOS DESASTRES Y EL CAMBIO CLIMÁTICO PARA BENEFICIO DE LA POBLACIÓN (Prioridad:2)																											100.00		100.00	
IND.01.OEI.02	Tasa de variación de la superficie de cobertura forestal impactada por incendios	001503-SERVICIO NAC. FORESTAL Y DE FAUNA SILVESTRE-SERFOR - SEDE CENTRAL	03.03.01-DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOSTENIBLE DEL PATRIMONIO FORESTAL	Muy relevante	Descendente	No Acumulado	2013	200.7000	10.0000	10.0000	10.0000	10.0000	10.0000	10.0000	10.0000	10.0000	10.0000	-	0.6000	-	31.5000	-	9.1000	-	9.4000	-	0.8900	-	100.0000	100.0000
ASISTENCIA TÉCNICA IMPLEMENTADA PARA FORTALECER CAPACIDADES DE GOBIERNOS REGIONALES EN LA PREVENCIÓN Y REDUCCIÓN DEL RIESGO DE INCENDIOS FORESTALES (Prioridad:2)																											ND		100.00	
IND.01.AEI.02.01	Porcentaje de Gobiernos Regionales con capacitación en prevención y reducción del riesgo de incendios forestales implementada	001503-SERVICIO NAC. FORESTAL Y DE FAUNA SILVESTRE-SERFOR - SEDE CENTRAL	03.03.01-DIRECCIÓN DE GESTIÓN SOSTENIBLE DEL PATRIMONIO FORESTAL	Relevante	Ascendente	Acumulado	2018	ND	10.00	30.00	60.00	100.00	ND	ND	ND	ND	ND	ND	8.00	ND	44.00	ND	75.00	ND	88.00	ND	56.00	ND	ND	100.00
PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES DEL SERFOR IMPLEMENTADO; PARA LOS SERVIDORES DE LA ENTIDAD (Prioridad:2)																											0.00		0.00	
IND.01.AEI.02.02	Porcentaje de servidores del SERFOR con procedimientos del plan de gestión del riesgo de desastres institucional aprendidos	001503-SERVICIO NAC. FORESTAL Y DE FAUNA SILVESTRE-SERFOR - SEDE CENTRAL	02.02.01-OFCINA GENERAL DE ADMINISTRACIÓN	Relevante	Ascendente	Acumulado	2018	ND	ND	40.00	70.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	ND	0.00	ND	0.00	ND	0.00	ND	0.00	ND	0.00	ND	0.00	0.00
FORTALECER LA GESTIÓN INSTITUCIONAL (Prioridad:3)																											88.89		100.00	
IND.01.OEI.03	Porcentaje de avance del Plan para implementar la Política Nacional de Modernización de la Gestión Pública del Estado en el SERFOR	001503-SERVICIO NAC. FORESTAL Y DE FAUNA SILVESTRE-SERFOR - SEDE CENTRAL	02.04-OFCINA GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO	Muy relevante	Ascendente	Acumulado	2017	66.91	68.00	70.00	75.00	80.00	90.00	100.00	ND	ND	ND	-	68.20	-	80.00	-	80.00	-	80.00	-	80.00	-	88.89	100.00
GESTIÓN POR PROCESOS IMPLEMENTADA EN LA ENTIDAD (Prioridad:3)																											0.00		50.00	
IND.01.AEI.03.01	Porcentaje de actividades para lograr la estructura óptima en el marco de la Gestión por Procesos de la Entidad implementadas	001503-SERVICIO NAC. FORESTAL Y DE FAUNA SILVESTRE-SERFOR - SEDE CENTRAL	02.04.01-OFI CINA DE PLANEAMIENTO Y RACIONALIZACIÓN	Relevante	Ascendente	Acumulado	2018	ND	53.00	100.00	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	58.20	ND	95.00	ND	98.00	ND	0.00	ND	0.00	ND	ND	100.00
IND.02.AEI.03.01	Número de procedimientos con análisis de optimización completados	001503-SERVICIO NAC. FORESTAL Y DE FAUNA SILVESTRE-SERFOR - SEDE CENTRAL	02.04.01-OFI CINA DE PLANEAMIENTO Y RACIONALIZACIÓN	Relevante	Ascendente	No Acumulado	2018	ND	6.00	13.00	15.00	15.00	15.00	15.00	10.00	10.00	10.00	ND	3.00	ND	16.00	ND	10.00	ND	12.00	ND	0.00	ND	0.00	ND
CAPACIDAD OPERATIVA FORTALECIDA PARA LA ENTIDAD (Prioridad:3)																											ND		86.00	
IND.01.AEI.03.02	Porcentaje del proceso de tránsito al Régimen del Servicio Civil implementado	001503-SERVICIO NAC. FORESTAL Y DE FAUNA SILVESTRE-SERFOR - SEDE CENTRAL	02.02.02-OFI CINA DE RECURSOS HUMANOS	Relevante	Ascendente	Acumulado	2018	40.00	75.00	75.00	100.00	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	50.00	ND	60.00	ND	75.00	ND	0.00	ND	30.00	ND	ND	86.00

NOTA :  
1. (\*) Indicador sin registro de campos RELEVANCIA y/o TIPO DE AGREGACIÓN.  
2. (\*\*) El cálculo de avance porcentual incluye una división por cero.  
3. Se han ajustado todos los valores de avance porcentual al rango de -100 a 100.  
4. Para calcular el avance porcentual de indicadores NO ACUMULADO, se compara la línea base (LB) con el logro esperado para el año reportado (LE<sub>i</sub>). Si la diferencia es negativa o cero, se usará el logro esperado del primer año (LE<sub>1</sub>) en vez de la LB, a menos que el reporte corresponda al primer año del periodo PEI, en cuyo caso se empleará la fórmula de avance tipo I.

Tabla Resumen: Semaforización por nivel de avance

Año: 2023	[0%-75%>	[75%-95%>	>95%
Objetivos	0	1	2
Indicadores de Objetivos	0	1	3
Acciones	5	0	3
Indicadores de Acciones	5	0	4

ALERTAS IDENTIFICADAS

El Plan Estratégico Institucional (PEI), cuenta con 03 Objetivos Estratégicos Institucionales - OEI y 11 Acciones Estratégicas Institucionales - AEI, así como un total de 17 indicadores, los mismos que se miden con una periodicidad anual, por lo que el cumplimiento de los logros esperados por cada indicador y las propuestas de mejoras que se adoptaron para asegurar su cumplimiento, será plasmado en el informe de evaluación anual.

Sin perjuicio de ello, en el Reporte de Seguimiento del POI se aprecia el avance de las Acciones Estratégicas Institucionales, producto de la ejecución de las Actividades Operativas programadas en el Plan Operativo Institucional (POI) 2023.